

**ФИРСОВА МАРИЯ**, EMBA (UAMS, Бельгия)**ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР / CFO**

*Менеджер международной квалификации в области финансов, бухгалтерского учета и аудита в различных отраслях бизнеса (Medicine&Healthcare, Retail, FMCG, HoReCa, дистрибуция B2C/B2B). Опыт работы на лидирующих финансовых позициях в российских и иностранных компаниях более 15 лет.*



**Ключевые компетенции:** финансовая стратегия, оперативное планирование, управление и контроль, цифровизация бизнеса, финансовый анализ бизнеса, повышение эффективности, управленческий учет и бюджетирование, управление финансовыми потоками, оборотным капиталом, финансовое моделирование и прогнозирование, оптимизация производственных процессов, отчетность (РСБУ/МСФО), оптимизация налогообложения, оценка инвестиционной привлекательности проектов.

**Личные качества:** способность структурировать и анализировать большой объем разнородных данных, видеть бизнес как «единое целое», а не каждую функцию по отдельности. Постоянно поднимаю стандарты качества своей работы. Скрупулезно исполняю поставленные задачи к установленному сроку.

**Английский язык** – свободный

**ОПЫТ РАБОТЫ И ДОСТИЖЕНИЯ:****СФО Управляющей Компании (CEO -1)****10.2019 –10.2022**

**МЕДИКАЛ ОН ГРУПП**, 25 юр. Лиц. Федеральная сеть медицинских клиник, вкл. Аптечные пункты  
Обороты 3 млрд руб., численность 1500 чел. В подчинении более 30 чел., распределенных территориально

- ✓ Стратегическое и оперативное управление, контроль, анализ и оптимизация Финансовых функций Группы. Управление финансовыми потоками;
- ✓ Управление проектом Комплексной цифровизации бизнеса. Создание и управление IT Отделом, вкл. IT инфраструктуру и техническую поддержку;
- ✓ Полная реорганизация системы Управленческого учета, бюджетирования и системы финансового контроля. Анализ рисков;
- ✓ Сопровождение и контроль процедуры Due-diligence, в рамках продажи бизнеса.

**Достигнутые результаты:**

- ✓ Провела комплексную цифровизацию и унификацию бизнес-процессов в Компаниях Группы путем внедрения в компаниях Группы единых учетных программ 1С КА, 1С Больничная Аптека, 1С Больница;
- ✓ Разработала и внедрила: Единую методологию учета (БУ, НУ, УУ), контроля и Управленческой отчетности, в разрезах по Направлениям Деятельности и Структурным подразделениям; Единые номенклатурные справочники; Единые бизнес-процессы; внутренние обмены и интеграции между учетными системами и внешними ресурсами (Лаборатории, Агрегаторы, Честный знак);
- ✓ Разработала и внедрила в 1С КА Платежный календарь, систему бюджетирования (бюджет, план-факт, прогноз), и пул отчетов для комплексного анализа бизнеса (в том числе P&L, Баланс, CashFlow, анализ выручки/ себестоимости и расходов в режиме он-лайн). Срок подготовки ежемесячной финансовой отчетности снизила с 25 до 7 дней;
- ✓ Разработала и внедрила в 1С КА методологию учета и расчета себестоимости медицинских услуг на уровне номенклатурной единицы (SKU 30 000+);
- ✓ Новый формат учета и отчетности помогли детально проанализировать бизнес:
  - увидеть «замороженные» активы, сократить оборотный капитал и направить денежные средства на выплату Дивидендов собственникам за предыдущие годы и/или на закупку нового оборудования
  - повысить эффективность работы Клиник на 20-40%

**КАРДИОМАРКЕТ, ГК «ИМКО»** 2 юр. лица в РФ, ИП, Благотворительный фонд, компания в Германии. Дистрибьютор медицинского оборудования (ключевые поставщики: Sorin-LivaNova, GE, Medtronic, Fresenius), исполнение инвестиционных проектов. Обороты 5 млрд. руб., численность 50 чел. В подчинении до 10 чел.

**Достигнутые результаты:**

- ✓ Привела к завершению длительный (более 1 года) проект перехода из 1С УПП на версию 1С КА выйдя из состояния учетного хаоса, гарантируя достоверность учетных данных в новом ПО-1С КА.
- ✓ Внедрила процедуру быстрого закрытия периода (15-го числа - промежуточное, 1го числа факт, 5 числа отчетность);
- ✓ Разработала и внедрила в 1С оперативные отчёты, работающие в режиме онлайн, а не постфактум: P&L, FCST, CashFlow, Анализ себестоимости закупок, контролирующий бюджет на уровне «Заявки на закупку», Анализ себестоимости продаж, контролирующий прибыль каждой отгрузки на уровне «Заказа покупателя»;
- ✓ Разработала и внедрила систему мотивации отдела продаж, получив чистую прибыль в 2 раза больше плановой;
- ✓ Разработала план по ликвидации неликвидов (60 млн.руб.), сократив складские расходы по хранению в 3 раза, расходы на маркетинг в 5 раз (как неэффективные), без влияния на план продаж;
- ✓ Оборачиваемость товаров повысила с 4-5 (2015-2017) до 11 (2018-2019) г.;
- ✓ Вернула НДС с таможни (500 тыс.руб.), переплаты налога на прибыль (13 млн.руб.), создала резервы под гарантийный ремонт на 2 года, в рамках исполнения Гос. Контракта;
- ✓ Провела аудит учетных регистров иностранной компании, выявив случаи манипулирования данными в транзакциях, уменьшив сумму взыскания с собственника в размере 400 тыс. EUR;
- ✓ Предотвратила личное банкротство собственника, поставив под сомнение разработанную финансовую схему движения денежных потоков при исполнении Гос. Контракта;
- ✓ Увеличила продажную стоимость доли компании в 20 раз и минимизировала риск неполучения дивидендов в сумме 53 млн. руб.;
- ✓ Провела восстановление бухгалтерского учета Благотворительного фонда за 3 года, получив положительное аудиторское заключение от BDO.

**ДЖЕЙ ЭФ СИ ЕВРАЗИЯ, КИККОМАН, JAPAN.**

Дистрибьютор продуктов для азиатской кухни. Обороты 350 млн. руб. Штат 30 чел. В подчинении до 10 чел.

**Достигнутые результаты:**

- ✓ Поставила с нуля и автоматизировала на базе 1С УПП: управленческий учет (в формате МСФО), бюджетирование, систему оперативных отчетов (Анализ продаж, COGS, Закупок, Статус поставок, анализ дебиторской задолженности) в различных аналитических разрезах;
- ✓ Внедрила платежный календарь на базе 1С УПП и отчета CashFlow в режиме онлайн, сократив расходы на штрафы за просрочки платежей и поставок на 50%, количество кассовых разрывов на 80%;
- ✓ Увеличила рентабельность оборотных активов на 7 % путем внедрения анализа оборотных активов и их оптимизации;
- ✓ Разработала и внедрила методику расчёта себестоимости импортных поставок и методологию начисления бонусов от поставщиков.

**ПЛЮС ДИСКАУНТ, ГРУППА TENGELMANN, ГЕРМАНИЯ.**

**Start-up.** 2 юр. лица. Компания ушла с Российского рынка, отказавшись от продолжения проекта.

- ✓ Построение с нуля ключевых бизнес-процессов для запуска работы 10 продуктовых супермаркетов;
- ✓ Осуществляла контроль над расходами 10 строительных объектов;
- ✓ Внедрила процедуру быстрого закрытия периода (1 день). Подготавливала управленческую отчетность (BS, P&L, План-Факт), Консолидированную отчетность по 2-м юр. лицам для предоставления в Головной офис в Германии;
- ✓ Осуществляла необходимые мероприятия по закрытию проекта (создание архивов, увольнение (50 чел.), проведение аудита PWC)

**ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР (СЕО -1)****03.2014 – 05.2015**

Подчинение менеджменту Головных офисов Хорватии и США.

**ГРАНД СЕРКЛ КРУИЗ ЛАЙН (GCC, США).**

Организация круизов в РФ с проживанием на собственных круизных теплоходах. Компания ушла с Российского рынка по политическим причинам.

Обороты 250 млн., численность 250 чел.

**Достигнутые результаты:**

- ✓ Улучшила процесс калькуляции и формирования себестоимости в программе 1С Ресторан;
- ✓ Инициировала и провела переход на новую платформу 1С с 8.2 на 8.3;
- ✓ Оптимизировала операционные расходы путем перевода бухгалтерского функционала на аутсорсинг.

**КАСТОРАМА РУС, ГРУППА KINGFISHER, UK****12.2007 – 03.2013**

Оборот 25 млрд.руб., численность 2 500 чел.

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ СФО ПО ФИНАНСОВЫМ ПРОЕКТАМ**

01.2010-03.2013

***Достигнутые результаты:***

- ✓ Разработала и внедрила методологию синхронизации Российского учета и учета по МФСО, в соответствии со стандартами и требованиями группы;
- ✓ Внедрила Единый План счетов, используемый в 10 странах (Первый в Группе);
- ✓ Разработала и внедрила методологию сверки счетов, консолидации и контроля процесса закрытия периода по МФСО, сократив срок закрытия периода в 3 раза;
- ✓ Разработала и внедрила 24 отчета в системе SAP – Прибыль и Убытки, Баланс, Бюджеты, Прогнозы. Написала и выпустила Справочник-инструкцию по составлению отчета о Прибылях и убытках и других отчетов в новом формате (110 страниц на 2-х языках);
- ✓ Провела перекладку финансовой отчетности за предшествующие годы, с целью обеспечить LFL анализ,

**МЕНЕДЖЕР ПО ВНУТРЕННЕМУ АУДИТУ**

12.2007 - 12.2009

Подчинение Директору по Аудиту и рискам (Франция), Директору по Аудиту Группы (UK)

**ОБРАЗОВАНИЕ:****2013** Стратегические финансы. Университет г.Антверпен. Государственный диплом Бельгии EMBA**2001** Аттестат Минфина РФ по общему аудиту**1997** Экономист по бухгалтерскому учету и финансам. ТСХА, г. Москва